

LA LETTRE C.E.H

NUMERO 1



CROISSANCE ECONOMIE ET HUMANISME

FEVRIER 2011

1- LE MOT DU DIRIGEANT DE CCQI

L'équipe de Croissance Compétences Qualité Industries a souhaité intégrer dans ce document à parution trimestrielle, les traits marquants de l'Économie mondiale et régionale, dignes d'intéresser les managers que vous êtes, à la situation économique actuelle et à son évolution.

Dans une Société Française en perte de repères et de valeurs qui ont longtemps fait sa force, le temps de la reconstruction industrielle est arrivé, après un déclin marqué de plusieurs années, un transfert des capitaux industriels vers l'Europe Centrale - Orientale, les Nouveaux Pays émergents, un appui bancaire déficient aux PMI/PME Françaises, contrairement à nos collègues d'Outre Rhin.

L'on notera,pour « saler l' addition »,un manque de réalisme,voire un abandon de certains fondamentaux du management industriel ,en face d'une prolifération d'outils et de projets qualité,aussi nécessaires et performants soient-ils.

Est arrivé aussi le moment de reprendre en compte la dimension humaine dans un pays où la perte des emplois, la croissance galopante de la pauvreté, les faibles niveaux de salaires pratiqués, affaiblissent la Société Française et sa cohésion sociale.

Cette situation se trouve accentuée par la construction d'une Société élitiste poussée par le progrès technologique pas forcément orienté au service de l'être humain et étriquée en matière de redistribution des richesses vers le travail, alors que les revenus spéculatifs, malgré le retour d'expérience de la crise continuent à repartir de plus belle, comme si de rien n'était, tout cela interpelle !!.

L'heure du SMALL AND MEDIUM BUSINESS ACT à la Française est arrivée au plan national pour reconstruire une industrie locale et régionale en déliquescence progressive depuis une quinzaine d'années, de même qu'il faudra bien un jour que les Responsables PMI/PME laissent un peu leur individualisme au placard,au profit d'associations , GIE intégrant ,en réseau, des moyens communs onéreux. Quelques amorçages ont été faits dans ce domaine, mais beaucoup reste encore à faire. !!!

Un accompagnement méthodologique devra être effectué en parallèle, pour remettre sur pied des fonctions industrielles essentielles, affaiblies par des erreurs de management au niveau de l'amoindrissement des fonctions méthodes, maintenance, communication, etc.,pièges dans lesquels nos collègues industriels d' Outre Rhin ne sont pas tombés,et caracolent largement en tête du peloton Européen aujourd'hui.

Reconstruire des bureaux d'étude pour mettre sur le marché des produits à haute valeur ajoutée exportables,investir dans de la matière grise,des ingénieurs,capables de déposer des brevets,développer la veille stratégique et économique en GIE,seront de nature à régénérer les marges financières confortables,rehausser les salaires en perdant ainsi que la trésorerie de nos Entreprises locales françaises, tout en évitant l'hémorragie d'emplois vers le reste de la Planète.

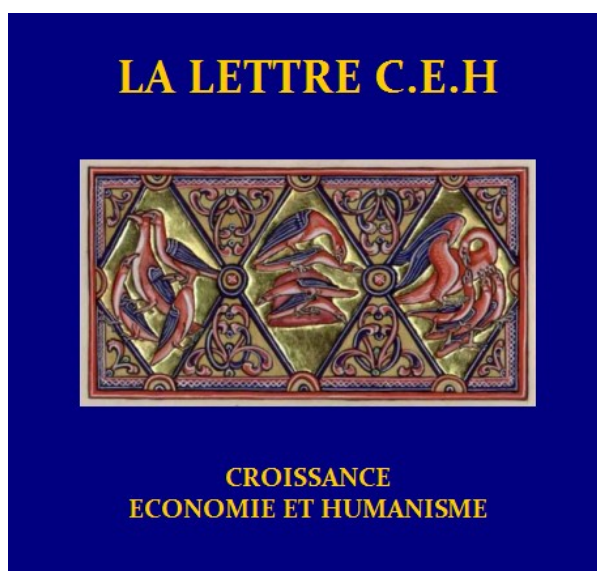
La tâche de reconstruction est exaltante, de beaux challenges et défis sont devant nous, et de toute façon ,nous n' avons plus le choix.,nous venons de toucher le fond de la piscine !!

Jean LEPAROUX
Ingénieur ENSAIS, IDCE,
Professeur associé à l'Ecole de Management de Strasbourg



Nota : Les lettres CEH du premier exercice de leur création (Année 2011) ,seront gratuites et à disposition de toutes celles et tous ceux qui y verront un intérêt,seront téléchargeables gratuitement,celles des exercices suivants feront l'objet d'un abonnement annuel de 50 Euros réglables à l'ordre de CCQI,pour 3 numéros .Fréquence de diffusion : 3 Par an : Février, Juillet, Octobre.

FORMULAIRE D'ABONNEMENT ANNUEL A LA LETTRE C.E.H. A DEFINIR PAR SOLUTION INTERNET A PARTIR DU PREMIER JANVIER 2012.



2- PERSPECTIVES ECONOMIQUES MONDIALES

De source bien informée,les experts donnent,sauf clash particulier lié à l' explosion d'une bulle économique , sociale ou politique imprévue,sur l'horizon 2010-2017 ,une croissance annuelle de 1,8 % en moyenne sur la zone euro,et 7% sur les pays émergents.

Pour les Entreprises Industrielles et Commerciales implantées en Europe, l'approche des marchés émergents peut se faire pour certaines élues d'entr 'elles , qui ont fait le nécessaire, par coaching /tutorat par exemple avec les Grands Groupes et certaines structures CCI , pour chercher la croissance dans les pays émergents.

Celles qui n'ont pas eu la volonté ou la possibilité de cette approche, n'ont pas d'autre solution que de développer l'innovation, la prise de brevets pour avoir des produits présentables à l' export,et générer une croissance interne sur les marchés Européens.

Les plus performantes parmi celles-ci seront tentées par le coefficient multiplicateur de l'innovation, en allant porter le fer, avec ces produits innovants pour l'Europe, vers les nouveaux pays émergents.

3- PERSPECTIVES ECONOMIQUES FRANCAISES

POINTS CLES DU DISCOURS DU PRESIDENT SARKOZY DU 16.11.2010 .

- Discours attendu depuis 6 mois de silence, un Français sur deux a regardé l'émission télévisée.
- Effort quant au changement de style, plus calme et posé, plus dans la tradition Présidentielle Française.
- S'est adressé à son électorat de droite, au niveau des thèmes de réforme exposés (Dépendance, Fiscalité, réduction des dépenses publiques), mesures électoralistes par excellence, resserrage des rangs autour de la majorité UMP classique.
- Clarification entre les rôles du Président et du Premier Ministre, la feuille de route annoncée par Mr Le Premier Ministre FILLON, qui a réussi un remarquable repositionnement et rééquilibrage le matin à l'Assemblée Nationale, justification de l'action réformatrice du Président,.
- C'est le retour à la 5° : Le Premier Ministre « au charbon » Le Président en altitude d'orientation générale et de supervision.
- Recadrage sur le fonctionnement classique de la 5° République, cadrage de par les institutions et la fonction.
- Les grands chantiers : Retraite, dépendance, compétitivité fiscale (Suppression de l'ISF et du Bouclier Fiscal hémorragique de capitaux et emplois associés hors de la France), contrats de transition professionnelle.
- L'on peut noter que le problème des jeunes n'a pratiquement pas été abordé en interne.
- L'aide au Continent Africain, en externe, était au programme, car terre stratégique pour le futur.
- A suivre : l'action de la Présidence Française au G8 et au G20.
- Vous avez noté au passage : France future, terre de production. !!!

4- PERSPECTIVES ECONOMIQUES REGIONALES POSITIVES

GECY AVIATION INTERNATIONAL va construire une usine pour une fabrication intégrée pour produire à **CHAMBLEY (54)** leur **SKYLANDER** qui doit concurrencer les **EMBRAER** Brésiliens et les **CANADAIRS** qu'utilise actuellement **AIR France**, et sous-traitants sur les liaisons régionales.

Cet avion serait un modèle d'étude par l'analyse fonctionnelle et l'analyse de la valeur et aurait un prix de revient usine hyper - compétitif.

A terme, un millier d'emplois seraient prévus. Le démarrage de la construction usine : automne 2010.



LISI AUTOMOTIVE construit actuellement à **DELLE (90)** ,entre les deux usines de VON ROLL,Matériaux et Bobinage,une superbe usine en complément de leur site actuel situé en proximité .Nous leur souhaitons bonne chance !!!.

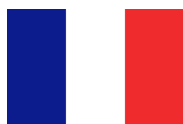


APPEL A VOTRE AIMABLE PARTICIPATION A L'INFORMATION ECONOMIQUE DE LA LETTRE C.E.H. !!!

UN GRAND MERCI D'AVANCE ,A TOUTES ET A TOUS ,CHERS LECTRICES ET LECTEURS ,DE NOUS INFORMER DES NOUVELLES INDUSTRIELLES POSITIVES (CREATIONS D'USINES ,D'EMPLOIS ,REUSSITES EXPORT , ETC.....,DANS VOTRE SECTEUR GEOGRAPHIQUE EN LOCAL), PAR NOTRE CANAL INTERNET : infos@ccqi.net.

5- METHODES MANAGERIALES ECONOMIQUES GENERALES

Ouvrages et Référentiels conseillés :



- **Management de la Continuité d'Activité (MCA).Guide des bonnes Pratiques AFNOR.**



- **Norme PAS56 du British Standard Institute en relation directe avec le (MCA).**



- **Value Stream Management for the lean Office. (Don Tapping ,Tom Shuker) .PRODUCTIVITY PRESS. (Voir Internet Amazon)**

- **5S for the Office.(Thomas A.Fabrizio,Don Tapping). PRODUCTIVITY PRESS. . (Voir Internet Amazon).**

- **Management Visuel.**

Seeing is believing (Stuart Liff ,Pamela Posey) .AMACOM. (Voir Internet Amazon).

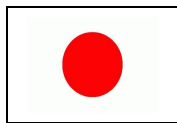
NB: Vous pouvez commander ces ouvrages US en passant directement commande à la Librairie Internationale Kléber, Place Kléber, à 67000-Strasbourg.

6- PRISE EN COMPTE DU FACTEUR HUMAIN DANS L' ORGANISATION DE L'ENTREPRISE

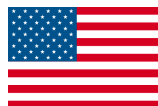
Ouvrages et Référentiels conseillés :

ILOTS DE PRODUCTION AUTONOMES ET RESPONSABILISES :

-Réinventer l' Unité de travail.(Kiyoshi Suzaki).DUNOD.



-Leading self - directed Work Teams.(Kimball Fisher). MAC GRAW HILL. (Voir Internet Amazon).



NB: Vous pouvez commander ces ouvrages US en passant directement commande à la Librairie Internationale Kléber, Place Kléber, à 67000-Strasbourg.

REFERENTIEL DE GESTION QUALITATIVE DES RESSOURCES HUMAINES:

-Investors in people.

Ce référentiel Anglais de Gestion qualitative des ressources humaines a commencé à faire son entrée depuis 4 ans dans certains grands groupes industriels Français et Allemands du Grand Est.

Il est un modèle du genre. Vous ne perdrez pas votre temps en le parcourant.

Vous pouvez vous le procurer à AFNOR au 01.41.62.76.44.



**7- PHILOSOPHIE ECONOMIQUE ET SOCIALE
ET
COMPORTEMENT DE L'ETRE HUMAIN EN GROUPE ET EN SOCIETE**

ABRAHAM LINCOLN Président des USA en 1860.

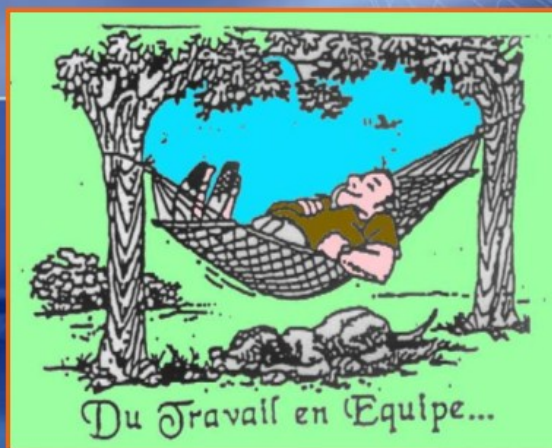


Ses préceptes économiques :

- Vous ne pouvez pas créer la prospérité en décourageant l'épargne. !
- Vous ne pouvez pas donner la force au faible en affaiblissant le fort !
- Vous ne pouvez pas aider le salarié en anéantissant l'employeur. !
- Vous ne pouvez pas favoriser la fraternité humaine en encourageant la lutte des classes. !
- Vous ne pouvez pas aider le pauvre en ruinant le riche !
- Vous ne pouvez pas éviter les ennuis en dépensant plus que vous gagnez. !
- Vous ne pouvez pas forcer le caractère et le courage en décourageant l'initiative et l'indépendance !

Voilà un premier axe de méditation par rapport à notre Société Française , en pleine remise en cause et en tentative de réadaptation en face d'un monde en complète recomposition au niveau des rapports de forces économiques, en sortie de crise économique majeure !!! .

DU TRAVAIL EN EQUIPE !!!



Il était une fois... 4 personnes qui s'appelaient " :

"*Tout le Monde*": "*Quelqu'un*": "*Chacun*" et "*Personne*".

Il y avait un important travail à faire et on a demandé à "*Tout le Monde*" de le faire.

"*Tout le Monde*" était persuadé que "*Quelqu'un*" le ferait. "*Chacun*" pouvait l'avoir fait, mais ce fût "*Personne*" qui le fit.

"*Quelqu'un*" se fâcha, parce que c'était le travail de "*Tout le Monde*".



Il y avait un travail important à faire et *Chacun* était sûr que *Quelqu'un* allait le faire, mais *Personne* ne le fit.

Quelqu'un se fâcha parce que c'était le travail de *Chacun*.

Chacun crut que *Quiconque* pouvait le faire, mais *Personne* ne comprit que *Chacun* ne le ferait pas. En fin de compte, *Chacun* blâma *Quelqu'un* alors que *Personne* ne fit ce que *Quiconque* aurait pu faire.



"*Tout le Monde*" pensa que "*Chacun*" pouvait le faire, mais "*Personne*" réalisa que "*Tout le Monde*" ne pouvait pas le faire.

En fin de compte, "*Tout le Monde*" fit des reproches à "*Chacun*" parce que "*Personne*" n'avait fait ce que "*Quelqu'un*" aurait pu faire.

Moralité... Il faut dire "*Moi, je le fais !*"

Poète Inconnu



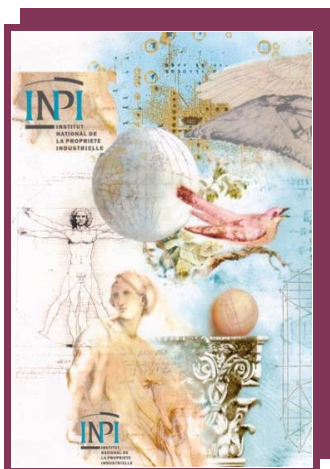
Ses préceptes économiques :

- Si l'on veut gagner sa vie, il suffit de travailler. !
- Si l'on veut devenir riche, il faut trouver autre chose !, D'honnête ,bien sûr !

Pistes de solutions **pour vous-même** ,à méditer et à enrichir :

- 1-Prise et exploitation d'un brevet calé sur une idée simple.
- 2-Monter et développer progressivement, un petit business dans sa cave ou son garage , faire travailler les autres sous sa propre direction.
- 3-Acheter un petit appartement une pièce, sans appui bancaire, par épargne personnelle, en faisant des heures supplémentaires, le louer, un deuxième quelques années après, le louer, un troisième quelques moindres années après, réaliser le tout en un beau 3 pièces, sans l'appui des banquiers français standards, de typologie « ronds de cuir » !!!.
- 4-Vendre une prestation de service utile et innovante sur son propre site Internet.
- 5-Ouvrir son site Internet à l'International .
- 6-Anticiper l'évolution des coûts des facteurs de production à l'International ou local.

-Etc....à vous de jouer pour le chiffre 7 , nombre d'Or !!!



1-Revue de presse



Oser l'innovation - Septembre 2008

Un article très documenté sur les liens entre PME et innovation, traité par un spécialiste reconnu qui a participé aux entretiens de Margaux. Ce colloque a pointé le déficit d'innovation technique et organisationnel des Grands Groupes, ce qui implique une relève par les PME. Celle-ci passe par le renouvellement des méthodes de management et le développement de nouvelles stratégies partenariales, avec les fournisseurs, mais aussi les écoles, les universités et les laboratoires de recherche.

André Yves PORTNOFF - Futuribles n° 344. p 5 à 27. - www.futuribles.com



Le retour de la Russie - Septembre 2007

Ancien ambassadeur de France aux Etats-Unis et aujourd'hui président d'une grande banque américaine en France, François Bujon de l'Estang nous livre une analyse brillante et nuancée du « retour de la Russie » sur la scène internationale. Il suggère trois axes pour redéfinir une politique Européenne à l'égard de la Russie :

- 1) Faire preuve de mesure et modérer les avancées de l'OTAN et les ardeurs unilatéralistes de Washington.
- 2) Harmoniser les politiques d'approvisionnement énergétiques des différents pays européens à l'égard de la Russie.
- 3) Favoriser la concertation afin de maintenir la politique russe en ligne avec les efforts occidentaux en matière de gestion des crises.

François Bujon de l'Estang -Revue des Deux Mondes p 19 à 37 - www.revuedesdeuxmondes.com



Quel monde après le krach ? - Novembre 2008

Un dossier intéressant et bien documenté sur les causes et les conséquences du Krach financier actuel. Ceci est fait dans le cadre de l'interview du nouveau prix Nobel d' Economie 2008, Paul Krugman, connu pour ses critiques féroces de politique économique et de la politique étrangère du président Georges W. Bush.

Dossier de l' Expansion p 106 à 136 - www.lexpansion.com

9- ETUDES-RECHERCHE



How productivity killed american enterprise.

Un article d' Henry Mintzberg est souvent un évènement. Celui-ci porte sur la course à la productivité dans les grands groupes américains.(on pourrait dire la même chose de la plupart des grands groupes européens).Il constate que les grands groupes s' épuisent dans cette course au lieu d'innover pour se transformer.

www.henrymintzberg.com/pdf:productivity2008.pdf



The post american world. - 2008.

Essayiste brillant et réputé Outre Atlantique, Fareed Zakaria. analyse les conséquences probables de la fin de l'hégémonie américaine sur le monde face à la montée des pays émergents.

Selon lui,les vrais défis auxquels devront faire face les USA,sont moins le terrorisme,l'immigration et la sécurité intérieure que le partage du pouvoir avec les autres grands blocs existants et émergents,la construction de nouvelles alliances et l' élaboration de nouvelles formes de légitimité,une remise à plat de la politique étrangère en quelque sorte.

Fareed Zakaria - Norton Editeur



La crise,et après ? - 2008.

Polytechnicien,Docteur d'Etat en sciences économiques,Diplômé de l' ENA,Professeur d' économie à Paris Dauphine,conseiller de François Mitterrand,organisateur du G7 de Paris en 1982,coordonnateur du programme Eureka pour le développement de nouvelles technologies,créé la BERD,Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement,il fonde PlaNet Finance à Paris ,association sans but lucratif présente dans 60 pays qui finance,conseille et forme 10 000 institutions de microfinance.

Le 24 Juillet 2007,Jacques Attali est chargé par Nicolas Sarkozy de présider une commission chargée d'étudier « les freins à la croissance. », après le renoncement de Philippe Seguin .Cette Commission a rendu son rapport le 24 Janvier 2008.

« Comment en est-on arrivé là ? Le monde semblait aller très bien,la croissance économique était la plus rapide de l'histoire ; tout annonçait qu'elle allait se poursuivre,sur la planète entière,grâce à une épargne abondante et à des progrès techniques extraordinaires .Et voilà que nous sommes à l' aube d'une dépression monétaire,la plus grave depuis quatre vingts ans .Entre les deux,en apparence,pas grand-chose,sinon des familles américaines par millions,incapables de rembourser un crédit sur leur logement.

L'objet de ce livre est d' expliquer ,aussi simplement que possible,ce mystère, pour le résoudre,pour éviter que la crise ne dérape en catastrophe politique mondiale .Et pour que l'on ne nous y reprenne plus ! ». J.A.

Jacques Attali - Fayard Editeur
